



Québec, le 15 octobre 2025

Objet : Demande d'accès du 17 septembre 2025
N/D : 2579492SST

La présente donne suite à votre demande du 17 septembre dernier, reçue à nos bureaux le 18 septembre 2025, visant à obtenir les ordres du jour et les comptes-rendus des rencontres du Comité de direction pour la période du 1^{er} août 2024 à aujourd'hui.

Vous trouverez ci-joint, une copie des ordres du jour du Comité de direction du 3 septembre 2024 au 16 septembre 2025. Cependant, la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail ne produit aucun compte-rendu pour les rencontres du Comité de direction.

Nous devons vous informer que vous pouvez demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision. Nous joignons une note explicative concernant l'exercice de ce recours.

Espérant le tout à votre satisfaction, veuillez agréer nos salutations distinguées.

Le substitut de la responsable de l'accès aux documents et
de la protection des renseignements personnels,

Yohan Nolet, avocat
yohan.nolet@cnesst.gouv.qc.ca
Téléphone : 418 266-4900 poste [redacted]
Télécopieur : 418 528-7245

YN/sl

p.j.

AVIS DE RECOURS EN RÉVISION

RÉVISION

a) Pouvoir

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne peut, lorsque sa demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels ou dans le cas où le délai prévu pour répondre est expiré, demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

QUÉBEC

Commission d'accès à l'information
Bureau 2.36
525, boul. René-Lévesque Est
Québec (Québec) G1R 5S9

Tél : (418) 528-7741
Télec : (418) 529-3102

MONTRÉAL

Commission d'accès à l'information
Bureau 900
2045, rue Stanley
Montréal (Québec) H3A 2V4

Tél : (514) 873-4196
Télec : (514) 844-6170

b) Motifs

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

c) Délais

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 3 septembre 2024 à 9 h 00
 Salles exécutives à Montréal et à Québec et TEAMS

	Sujets	Porteur	Durée	Nature
9 h 00	1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
9 h 15	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
9 h 20	3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
	4. Dossiers			
9 h 25	4.1 CNESST c. TAT et Sauna Le Scandinave inc. INVITÉE: Mme Annick Marcoux, directrice des affaires juridiques à la DAJ Conseil expertise Québec D-22-24	Kathleen Laroche	5	Décision
9 h 30	4.2 CNESST c. TAT et Arrondissement St-Léonard – Ville de Montréal INVITÉE : Mme Annick Marcoux, directrice des affaires juridiques DAJ Conseil expertise Québec D-23-24	Kathleen Laroche	5	Décision

Sujets			Porteur	Durée	Nature
9 h 35	4.3	Révision du tableau de bord exécutif – Sommaire des principales améliorations intégrées à la version du 31 août 2024 INVITÉE : Mme Julie Beausoleil, directrice générale de la comptabilité et de la gestion de l'information	Bruno Labrecque	10	Information
9 h 45	4.4	Résultat du sondage sur l'expérience employé de la fonction publique INVITÉE : Mme Audrey Lessard, directrice générale des ressources humaines	Christian Barrette	10	Information
9 h 55	4.5	Modalités d'application relativement à la fin du droit aux indemnités pour incapacité totale temporaire (ITT) au 13 octobre 2024 (art. 182 LAPVIC)	Claude Beauchamp	10	Information
10 h 05	4.6	Bilan mi-annuel de la Planification des travaux réglementaires 2024-2027 INVITÉE : Mme Louise Gravel, directrice générale de la réglementation, du soutien et de l'expertise	Mohamed Aiyar	10	Information
10 h 15	4.7	Modifications aux Règles de fonctionnement des comités-conseils INVITÉE : Mme Louise Gravel, directrice générale de la réglementation, du soutien et de l'expertise	Mohamed Aiyar	10	Information
10 h 25	PAUSE			10	
10 h 35	4.8	Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ : M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	10	Information

Sujets			Porteur	Durée	Nature
10 h 45	4.9	Règlement sur les mécanismes de prévention et de participation en établissement INVITÉE : Mme Louise Gravel, directrice générale de la réglementation, du soutien et de l'expertise	Mohamed Aiyar	10	Information
10 h 55	4.10	Modification du mandat du comité-conseil sur les modalités d'application des mécanismes de prévention et de participation en établissement (3.82) INVITÉE : Mme Louise Gravel, directrice générale de la réglementation, du soutien et de l'expertise	Mohamed Aiyar	10	Information
11 h 05	4.11	Rapport d'intervention du médiateur INVITÉE : Mme Louise Gravel, directrice générale de la réglementation, du soutien et de l'expertise	Mohamed Aiyar	10	Information
11 h 15	4.12	Nouveau programme d'aide financière en vertu du paragraphe 15 de l'article 167 de la LSST INVITÉ-ES : Mme Mélanie Voyer, directrice générale des partenariats, des compétences et du conseil stratégique et M. Bruno Faucher, directeur de la formation et du partenariat	Mohamed Aiyar	10	Information
11 h 25	5.	Divers et dossiers d'intérêts à surveiller		10	
11 h 35	6.	Dépôt de documents		5	
	6.1	Dossiers d'opportunités et d'affaires autorisés – suivi au 30 juin 2024	Christian Barrette		Information
	6.2	Ordre du jour provisoire du CA	Marie-Hélène Marchand		Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
11 h 40	7. Mot de la fin et levée de la séance		5	
	8. Prochaine séance le 17 septembre 2024 à 9 h - Salles exécutives à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
 Comité de direction
 Le 17 septembre 2024 à 9 h 00
 Salles exécutives et TEAMS

Sujets		Porteur	Durée	Nature
9 h 00	1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
9 h 15	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
9 h 20	3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
	4. Dossiers			
9 h 25	4.1 Travailleuses et travailleurs étrangers temporaires (TET) – État de situation	Mélanie Vincent	10	Information
9 h 35	4.2 Parcours d'élaboration et d'approbation de la PIDRI 2025 INVITÉ : M. Philippe Cayer, directeur général du portefeuille d'investissements	Christian Barrette	10	Information
9 h 45	4.3 Les Prix Vision de la CNESST : vos réalisations, notre fierté Formule de la 3e édition INVITÉE : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications	Christian Barrette	5	Information
9 h 50	4.4 Campagne publicitaire sociétale en santé et sécurité du travail 2024	Christian Barrette	10	Information

Sujets			Porteur	Durée	Nature
		INVITÉE : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications			
10 h 00	4.5	Services techniques pour l'entretien ménager au 1600, avenue D'Estimaerville et au 3040, boulevard Sainte-Anne	Christian Barrette	5	Information
		INVITÉE : Mme Audrey Lessard, directrice générale de l'expertise immobilière et matérielle par intérim			
10 h 05	PAUSE			10	
10 h 15	4.6	Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail	Anouk Gagné	10	Information
		INVITÉ : M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST			
10 h 25	4.7	Résultats du plan stratégique, de la déclaration de services et du plan d'action en développement durable au 30 juin 2024	Pierre Cyr	20	Information
		INVITÉES : Mme Cathy Belzile, directrice du service de la planification et de l'expérience client, Mme Cynthia Lessard, Conseillère en planification stratégique et mandats organisationnels et Mme Marie Hélène Bois-Brochu, Coordinatrice du développement durable			
10 h 45	4.8	Orientations budgétaires 2025 et calendrier de réalisation	Bruno Labrecque	10	Information
		INVITÉ-E-S : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle et Mme Nathalie Bussière, directrice de la gestion budgétaire et des bénéfices			
10 h 55	5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller			10	

Sujets		Porteur	Durée	Nature
11 h 05	6. Dépôt de documents	Christian Barrette	5	Information
	6.1 Revue annuelle 2023 2024 du maintien de la certification de la CNESST à la norme Entreprise en santé			
11 h 10	7. Mot de la fin et levée de la séance		5	
	8. Prochaine séance le 1er octobre 2024 à 9 h - Salles exécutives à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
Comité de direction
Le 1^{er} octobre 2024 à 9 h 00
Salles exécutives et TEAMS

Sujets		Porteur	Durée	Nature
9 h 00	1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
9 h 15	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
9 h 20	3.1. Tableau des suivis du CODIR		5	Information
	4. Dossiers			
	4.1. Tableau de bord exécutif – Janvier à août 2024	Bruno Labrecque		Information
	INVITÉE : Mme Julie Beausoleil, directrice générale de la comptabilité et de l'information de gestion			
9 h 25	4.1.1. Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à l'équité salariale	Julie Cerantola	5	Information
9 h 30	4.1.2. Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence aux normes du travail	Mélanie Vincent	5	Information
9 h 35	4.1.3. Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à l'indemnisation et à la réintégration au travail	Claude Beauchamp	5	Information
9 h 40	4.1.4. Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à la prévention	Mohamed Aiyar	5	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
9 h 45	4.1.5. Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence aux finances	Bruno Labrecque	5	Information
9 h 50	4.1.6. Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à l'administration et aux communications	Christian Barrette	5	Information
9 h 55	4.1.7. Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à la transformation numérique	Christian Barrette	5	Information
10 h 00	4.1.8. Reddition de compte stratégiques de la Direction générale des affaires juridiques Reddition de comptes	Kathleen Laroche	5	Information
10 h 05	PAUSE		10	
10 h 15	4.2. Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ : M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 25	4.3. Formation Sexes, genres et orientations sexuelles : comprendre la diversité INVITÉE : Mme Paméla Lavoie-Savard, adjointe exécutive et conseillère stratégique à la Direction générale de la performance et de l'innovation	Pierre Cyr	10	Information
10 h 35	4.4. Évolution des heures rémunérées transposées en ETC – État de situation au 31 août 2024 INVITÉ-E-S : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle et Mme Nathalie Bussière, directrice de la gestion budgétaire et des bénéfices	Bruno Labrecque	10	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
10 h 45	4.5. Stratégie de communication et de positionnement en matière d'équité salariale INVITÉE : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications	Julie Cerantola	10	Information
10 h 55	4.6. Colloque médical CNESST 2025 INVITÉ : M. Louis-Philippe Blais Directeur général de l'indemnisation et de la réadaptation	Claude Beauchamp	10	Information
	5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller			
11 h 05	6. Dépôt de documents		5	
	6.1. Projet Nouvel Environnement Rive-Sud Reddition de comptes semestrielle	Christian Barrette		Information
11 h 10	7. Mot de la fin et levée de la séance		5	
	8. Prochaine séance le 15 octobre 2024 à 9 h - Salles exécutives à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 15 octobre 2024 à 9 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets		Porteur	Durée	Nature
9 h 00	1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
9 h 15	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
9 h 20	3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
	4. Dossiers			
9 h 25	4.1 KINGA– Présentation des nouvelles modalités de fonctionnement INVITÉE : Mme Mélanie Voyer, Directrice générale des partenariats, des compétences et du conseil stratégique	Mohamed Aiyar	15	Information
9 h 40	4.2 Directive de suivi des recommandations d'audit interne INVITÉE : Mme Anne Bilodeau Martin, directrice du service de l'audit et des enquêtes internes	Chantale Morin	10	Information
9 h 50	4.3 Résultats financiers prévisionnels 2024 du Fonds de la santé et de la sécurité du travail	Bruno Labrecque	5	Information
9 h 55	4.4 Rappel des bonnes pratiques applicables aux contrats publics conclus en délégation générale	Bruno Labrecque	10	Information

Sujets			Porteur	Durée	Nature
10 h 05	4.5	Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ: M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 15	4.6	Mise en ligne du nouvel Intranet INVITÉE : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications	Christian Barrette	10	Information
	5.	Divers et dossiers d'intérêts à surveiller			
10 h 25	6.	Dépôt de documents		5	
	6.1	Ordre du jour du CA	Marie-Hélène Marchand		Information
10 h 30	7.	Mot de la fin et levée de la séance		5	
	8.	Prochaine séance le 5 novembre 2024 à 9 h - Salles exécutive à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
 Comité de direction
 Le 5 novembre 2024 à 9 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets	Porteur	Durée	Nature
9 h 00 1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
9 h 15 2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
3. Suivi du comité de direction			
9 h 20 3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
4. Dossiers			
9 h 25 4.1 État de situation de la Direction générale de l'indemnisation des victimes d'actes criminels INVITÉE: Mme Myriam Choquette, directrice générale de l'indemnisation des victimes d'actes criminelles	Claude Beauchamp	15	Information
9 h 40 4.2 Projet de transformation de la Vice-présidence à l'indemnisation et à la réintégration au travail (VPIRT) INVITÉE : Mme Carole-Andrée Gagné, directrice générale du conseil et du soutien aux opérations	Claude Beauchamp	15	Information
9 h 55 4.3 Bilan des suites administratives, sous la responsabilité de la CNESST, du Rapport du ministre 2019 sur la mise en œuvre de la Loi sur l'équité salariale INVITÉE : Mme Mélanie Paquin, directrice du développement et du soutien aux clientèles	Julie Cerantola	10	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
10 h 05	4.4 Évolution des heures rémunérées transposées en ETC – État de situation au 30 septembre 2024 INVITÉ: M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle	Bruno Labrecque	10	Information
10 h 15	PAUSE		10	
10 h 25	4.5 Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ: M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 35	4.6 Rapport annuel de gestion 2024 INVITÉES : Mme Cathy Belzile, directrice du service de la planification et de l'expérience client et Mme Anne Bédard, conseillère en planification stratégique	Pierre Cyr	10	Information
10 h 45	4.7 Règlement modifiant le Code de sécurité pour les travaux de construction (CSTC) (protection contre les chutes et sauvetage à la suite d'une chute) INVITÉE : Mme Louise Gravel, directrice générale de la réglementation, du soutien et de l'expertise	Mohamed Aiyar	15	Information
	5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller			Information
11 h 00	6. Dépôt de documents		5	
	6.1 Dossiers d'opportunités et dossiers d'affaires autorisés – suivi au 30 septembre 2024	Michel Dumas		Information
11 h 05	7. Mot de la fin et levée de la séance		5	

Sujets	Porteur	Durée	Nature
8. Prochaine séance le 19 novembre 2024 à 9 h - Salles exécutive à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 19 novembre 2024 à 9 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets	Porteur	Durée	Nature
9 h 00 1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
9 h 15 2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
3. Suivi du comité de direction			
9 h 20 3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
4. Dossiers			
9 h 25 4.1 Politique d'édition, d'impression et de diffusion	Alexandre Hubert	10	Décision
INVITÉE : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications			
D-24-24			
9 h 35 4.2 Guide du témoin de la CNESST	Kathleen Laroche	10	Information
INVITÉE : Mme Viviane Geoffrion, directrice des affaires juridiques Sud			
9 h 45 4.3 Déclaration de services actualisée	Pierre Cyr	15	Information
INVITÉES : Mme Cathy Belzile, directrice du service de la planification et de l'expérience client et Mme Anne Bédard, conseillère en planification stratégique			

Sujets		Porteur	Durée	Nature
10 h 00	4.4 Résultats du plan stratégique et de la déclaration de services au 30 septembre 2024 INVITÉES : Mme Cathy Belzile, directrice du service de la planification et de l'expérience client et Mme Cynthia Lessard, conseillère en planification stratégique et mandats organisationnels	Pierre Cyr	15	Information
10 h 15	4.5 Travaux du comité de coordination de la gestion de crise et projet de bilan d'impact sur les activités INVITÉ-E-S : Mme Cathy Belzile, directrice du service de la planification et de l'expérience client et M. Pierre Roy, analyste en continuité des services essentiels	Pierre Cyr	15	Information
10 h 30	PAUSE		10	
10 h 40	4.6 Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ : M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRSSST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 50	4.7 Nouvelle offre de services en amélioration continue INVITÉ-E-S : Mme Sandra Garcia, directrice du Service de la coordination des mandats et des études stratégiques et M. Jean-Robert Djoko, conseiller expert aux mandats organisationnels et en amélioration continue	Pierre Cyr	15	Information
11 h 05	4.8 Planification et suivi du budget relatif aux traitements INVITÉ : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle	Bruno Labrecque	15	Information
11 h 20	4.9 État des connaissances scientifiques sur le lien entre le travail et la santé mentale	Anouk Gagné	30	Information

Sujets	Porteur	Durée	Nature
INVITÉ : Alain Marchand, directeur scientifique IRSST			
5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller			Information
11 h 50 6. Dépôt de documents		5	
6.1 Mise à jour de la liste des professionnels de la santé désignés par la CNESST	Claude Beauchamp		Information
6.2 Projet de règlement édictant le Règlement sur les services de santé, l'équipement adapté et les autres frais et abrogeant le Règlement sur l'assistance médicale et le Règlement sur les prothèses auditives et les services d'audiologie	Claude Beauchamp		Information
11 h 55 7. Mot de la fin et levée de la séance		5	
8. Prochaine séance le 3 décembre 2024 à 9h - Salles exécutive à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 3 décembre 2024 à 9 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets	Porteur	Durée	Nature
9 h 00 1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
9 h 15 2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
3. Suivi du comité de direction			
9 h 20 3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
4. Dossiers			
9 h 25 4.1 Choix de la limite par lésion de la CNESST pour l'année 2025 INVITÉES : Mme Audrey Lessard, directrice générale des ressources humaines et Mme Marie-Pier Gagnon, directrice des relations de travail, de la santé et de la formation D-25-24	Alexandre Hubert	5	Décision
9 h 30 4.2 Présentation des objectifs et thématiques des campagnes publicitaires de masse de la CNESST – Hiver/Printemps 2025 INVITÉES : Sophie Émond, directrice générale des communications et Mme Elena Glouchtchenko, coordonnatrice des campagnes publicitaires	Alexandre Hubert	10	Information
9 h 40 4.3 Exercice de reprise informatique	Michel Dumas	10	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
9 h 50	4.4 Tableau de bord – Impacts de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail Livraison 5 INVITÉE : Mme Julie Beausoleil, directrice générale de la comptabilité et de la gestion de l'information	Bruno Labrecque	10	Information
10 h 00	4.5 Demande de pérennisation des ETC temporaires obtenus dans le cadre de la LMRST INVITÉ : M. Claude Beauchamp, Vice-président à l'indemnisation et à la réintégration au travail	Bruno Labrecque	5	Information
10 h 05	PAUSE		10	
10 h 15	4.6 Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ: M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 25	4.7 Évolution des heures rémunérées transposées en ETC – Octobre INVITÉ : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle	Bruno Labrecque	10	Information
10 h 35	4.8 Budgets détaillés CNESST/FSST des frais d'administration, des programmes de prévention et du financement des tribunaux administratifs pour 2025 INVITÉ E S : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle et Mme Chantal Richard, directrice de la gestion budgétaire et des bénéfices par intérim	Bruno Labrecque	15	Information
10 h 50	4.9 Projet de Règlement sur les frais d'inscription, de déplacement et de séjour des programmes de	Mohamed Aiyar	10	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
	formation concernant les mécanismes de prévention et de participation en établissement			
	INVITÉE : Mme Mélanie Voyer, directrice générale des partenariats, des compétences et du conseil stratégique et M. Bruno Faucher, directeur de la formation et du partenariat			
11 h 00	4.10 Projet de Règlement modifiant le Règlement sur l'information concernant les produits dangereux, le Règlement sur la santé et la sécurité du travail, le Règlement sur la santé et la sécurité du travail dans les mines et le Règlement sur la sécurité et l'hygiène dans les travaux de fonderie	Mohamed Aiyar	5	Information
	INVITÉE : Mme Louise Gravel, directrice générale de la réglementation, du soutien et de l'expertise			
11 h 05	4.11 Nouvelle offre de services en amélioration continue	Pierre Cyr	20	Information
5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller				
11 h 25	6. Dépôt de documents		5	
	6.1 Engagement financier pour les ententes avec Revenu Québec des secteurs des normes du travail, de l'équité salariale et de la santé et sécurité du travail	Bruno Labrecque		Information
	6.2 Règlement sur la mise en œuvre des dispositions relatives aux accidents du travail et aux maladies professionnelles contenues dans l'Entente entre le Québec et le Royaume de la Belgique modifiant l'Entente en matière de sécurité sociale entre le Québec et le Royaume de la Belgique	Marie-Hélène Marchand		Information
	6.3 Ordre du jour du CA	Marie-Hélène Marchand		Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
	6.4 Modifications proposées au calendrier des instances	Marie-Hélène Marchand	5	Information
11 h 30	7. Mot de la fin et levée de la séance			
	8. Prochaine séance le 17 décembre 2024 à 9h - Salles exécutive à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 17 décembre 2024 à 09 h 00
 Salles exécutives Montréal Québec et TEAMS

Sujets	Porteur	Durée	Nature
09 h 30 1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
09 h 45 2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
3. Suivi du comité de direction			
09 h 50 3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
4. Dossiers			
09 h 55 4.1 Mise à jour du Plan d'action de développement durable 2023-2027 INVITÉE : Mme Cathy Belzile, directrice du service de la planification et de l'expérience client D-26-24	Pierre Cyr	15	Décision
10 h 10 4.2 Directive sur le suivi des recommandations d'audit interne INVITÉE : Mme Anne Bilodeau Martin, directrice du service de l'audit interne et des enquêtes D-27-24	Chantale Morin	5	Décision

Sujets			Porteur	Durée	Nature
10 h 15	4.3	CNESST c. Centre de services scolaires des Premières-Seigneuries INVITÉE : Mme Annick Marcoux, directrice des affaires juridiques Conseil expertise Québec D-28-24	Kathleen Laroche	10	Décision
10 h 25	4.4	Plan de sensibilisation et de formation à la sécurité de l'information 2025 INVITÉ : M. Dominic Pagé, directeur de la cybersécurité	Michel Dumas	10	Information
10 h 35	PAUSE			10	
10 h 45	4.5	Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ : M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 55	4.6	Résultat du sondage mobilisation 2024 INVITÉES : Mme Audrey Lessard, directrice générale des ressources humaines et Mme Marie-Andrée Gauthier, directrice de la gestion des talents et du développement de l'organisation	Alexandre Hubert	15	Information
11 h 10	4.7	Rencontre des gestionnaires du 23 janvier 2025	Anouk Gagné	10	Information
5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller					
11 h 20	6.	Dépôt de documents		10	

Sujets		Porteur	Durée	Nature
6.1	Plan annuel de gestion des risques en matière de corruption et de collusion dans les processus de gestion contractuelle	Bruno Labrecque	5	Information
6.2	Changements au calendrier des CODIR 2025	Marie-Hélène Marchand		Information
11 h 30 7.	Mot de la fin et levée de la séance			
8.	Prochaine rencontre de début d'année du CODIR le 14 janvier 2025 à 9h - Salle exécutive à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
Comité de direction
Le 28 janvier 2025 à 09 h 00
Salle exécutive à Québec

Sujets		Porteur	Durée	Nature
09 h 00	1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
09 h 15	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
09 h 20	3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
	4. Dossiers			
09 h 25	4.1 Politique sur la gestion de la sécurité physique INVITÉ : M. Éric Deblois, directeur général de l'expertise immobilière et matérielle D-01-25	Alexandre Hubert	10	Décision
09 h 35	4.2 Politique relative à l'installation, l'utilisation et la conservation des données de la vidéosurveillance INVITÉ : M. Éric Deblois, directeur général de l'expertise immobilière et matérielle D-02-25	Alexandre Hubert	10	Décision
09 h 45	4.3 Plan pluriannuel d'audit interne 2025 2027 INVITÉE : Anne Bilodeau Martin, directrice du service de l'audit et des enquêtes internes	Chantale Morin	5	Information

Sujets			Porteur	Durée	Nature
09 h 50	4.4	Plan d'action 2025 de la Vice-présidence à l'équité salariale	Julie Cerantola	10	Information
10 h 00	4.5	Évolution des heures rémunérées transposées en ETC – État de situation au 31 décembre 2024 INVITÉ : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle	Bruno Labrecque	10	Information
10 h 10	PAUSE			10	
10 h 20	4.6	Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ: M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 30	4.7	État de situation du premier appel à projets du Programme d'aide financière pour l'information, la sensibilisation et la formation en matière de normes du travail INVITÉES : Mme Catherine Bannon, directrice du conseil, de la gouvernance et du partenariat et Mme Nathalie Martin, coordonnatrice du partenariat	Mélanie Vincent	10	Information
10 h 40	4.8	Modifications au Programme d'aide financière pour l'information, la sensibilisation et la formation en matière de normes du travail INVITÉES : Catherine Bannon, directrice du conseil, de la gouvernance et du partenariat et Mme Nathalie Martin, coordonnatrice du partenariat	Mélanie Vincent	10	Information
10 h 50	4.9	Planification amendée des travaux réglementaires 2024-2027	Mohamed Aiyar	15	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
	INVITÉ : M. Éric Sirois, directeur de l'information et de l'hygiène du travail			
11 h 05	4.10 Bilan final des travaux réglementaires réalisés en 2024	Mohamed Aiyar	15	Information
	INVITÉ : M. Éric Sirois, directeur de l'information et de l'hygiène du travail			
	5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller			
11 h 20	6. Dépôt de documents		10	
	6.1 CNESST c. Nalini Kandasamy Rasathurai	Kathleen Laroche		
	6.2 Dossiers d'opportunités et dossiers d'affaires autorisés – suivi au 31 décembre 2024	Michel Dumas		
	6.3 Services numériques de la CNESST - résultats 2024	Michel Dumas		
	6.4 Résultat 2023 de l'indice de performance de l'administration publique	Pierre Cyr		
11 h 30	7. Amélioration continue	Pierre Cyr	90	Discussion
13 h 00	8. Mot de la fin et levée de la séance		5	
	9. Prochaine séance le 11 février 2025 à 9h30 - Salles exécutive à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 11 février 2025 à 09 h 15
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets		Porteur	Durée	Nature
09 h 15	1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	Approbation
09 h 30	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	
	3. Suivi du comité de direction			
09 h 35	3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
	4. Dossiers			Information
	4.1 Tableau de bord exécutif – Janvier à décembre 2024 (Version préliminaire) INVITÉE : Mme Julie Beausoleil, directrice générale de la comptabilité et de l'information de gestion			
09 h 40	4.1.1 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à l'équité salariale	Julie Cerantola	5	
09 h 45	4.1.2 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence aux normes du travail	Mélanie Vincent	5	
09 h 50	4.1.3 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à l'indemnisation et à la réintégration au travail	Claude Beauchamp	5	
09 h 55	4.1.4 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à la prévention	Mohamed Aiyar	5	

Sujets		Porteur	Durée	Nature
10 h 00	4.1.5 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence aux finances	Bruno Labrecque	5	
10 h 05	4.1.6 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à l'administration et aux communications	Alexandre Hubert	5	
10 h 10	4.1.7 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à la transformation numérique	Michel Dumas	5	
10 h 15	4.1.8 Reddition de comptes stratégiques de la Direction générales des affaires juridiques	Kathleen Laroche	5	
10 h 20	4.2 CNESST c. TAT et Association régionale de soccer de Québec et Louzi INVITÉE : Mme Annick Marcoux, directrice des affaires juridiques	Kathleen Laroche	5	Décision
D-03-25				
10 h 25	PAUSE		10	
10 h 35	4.3 Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ: M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 45	4.4 Bilan 2024 et Plan d'action 2025 par le comité de la condition féminine INVITÉES : Mme Laurence Desrosiers, coordonnatrice démissionnaire du comité de la condition féminine et	Anouk Gagné	10	Information

Sujets			Porteur	Durée	Nature
		Mme Isabelle Chabot, coordonnatrice du comité de la condition féminine			
10 h 55	4.5	Règlement modifiant le Règlement sur les maladies professionnelles INVITÉE : Mme Ludny Franklin, directrice générale de l'indemnisation et de la réadaptation	Claude Beauchamp	10	Information
11 h 05	4.6	Campagne publicitaire sur le Jour de Deuil 2025 INVITÉE : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications	Alexandre Hubert	10	Information
11 h 15	4.7	Nouvelle formule proposée pour les webinaires d'accueil des nouveaux membres du personnel INVITÉE : Mme Audrey Lessard, directrice générale des ressources humaines	Alexandre Hubert	10	Information
11 h 25	4.8	Diffusion d'un gabarit de programme de prévention et de plan d'action destinés aux établissements de la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST) INVITÉES : Mme Audrey Lessard, directrice générale des ressources humaines et Mme Marie Pier Gagnon, directrice des relations de travail, de la santé et de la formation	Alexandre Hubert	10	Information
5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller					
11 h 35	6.	Dépôt de documents		10	
	6.1	Planification des activités de communication 2025 de la CNESST	Alexandre Hubert		Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
6.2	Liste modifiée des professionnels de la santé désignés par la CNESST en 2025	Claude Beauchamp		Information
6.3	Projet d'ordre du jour du CA	Marie-Hélène Marchand		Information
11 h 45	7. Mot de la fin et levée de la séance			
	8. Prochaine séance le 25 février 2025 à 9h00 - Salles exécutive à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 25 février 2025 à 09 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets	Porteur	Durée	Nature
09 h 00 1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
09 h 15 2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
3. Suivi du comité de direction			
09 h 20 3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
4. Dossiers			
09 h 25 4.1 Reddition de comptes en matière de gestion des risques financiers INVITÉE : Mme Julie Beausoleil, directrice générale de la comptabilité et de l'information de gestion D-04-25	Bruno Labrecque	10	Décision
09 h 35 4.2 Plan de mise en œuvre (PMO) du plan stratégique 2024-2027 INVITÉE : Mme Cathy Belzile, Directrice du service de la planification et de l'expérience client D-05-25	Pierre Cyr	15	Décision
09 h 50 4.3 Sondage de mobilisation de la CNESST et du SCT	Pierre Cyr	10	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
	INVITÉE : Mme Cathy Belzile, Directrice du service la planification et de l'expérience client			
10 h 00	PAUSE		10	
10 h 10	4.4 Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ: M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRSST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 20	4.5 Droit d'accès de l'employeur au dossier médical du travailleur INVITÉE : Mme Myriam Choquette, directrice générale de l'indemnisation et de la réadaptation	Claude Beauchamp	10	Information
10 h 30	4.6 Acquisition d'une solution pour l'optimisation des services de stationnement INVITÉ : M. Éric Deblois, directeur général de l'expertise immobilière et matérielle	Alexandre Hubert	10	Information
10 h 40	4.7 Plan d'action organisationnel sur la mobilisation au travail INVITÉES : Mme Audrey Lessard, directrice générale des ressources humaines et Mme Sophie Émond, directrice générale des communications	Alexandre Hubert	10	Information
10 h 50	4.8 Formation – Demandes d'accès INVITÉES : Mme Annick Marcoux, directrice des affaires juridiques Est et Mme Pamela Bélanger-Lapointe, avocate coordonnatrice Accès à l'information	Kathleen Laroche	45	Information
5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller				

Sujets		Porteur	Durée	Nature
11 h 35	6. Dépôt de documents		10	
	6.1 Bilan 2024 et projection 2025 en expérience client	Pierre Cyr		Information
	6.2 Bilan 2024 et planification 2025 en gestion intégrée des risques	Pierre Cyr		Information
	7. Mot de la fin et levée de la séance			
	8. Prochaine séance le 11 mars 2025 à 9h00 - Salles exécutive à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 11 mars 2025 à 08 h 30
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets	Porteur	Durée	Nature
08 h 30 1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
08 h 45 2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
3. Suivi du comité de direction			
08 h 50 3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
4. Dossiers			
08 h 55 4.1 Lancement d'une réflexion organisationnelle sur la vision du partenariat au sein de la CNESST	Anouk Gagné	10	Information
09 h 05 4.2 Plan d'action organisationnel sur la mobilisation au travail	Alexandre Hubert	15	Information
INVITÉES : Mme Marie-Andrée Gauthier, directrice de la gestion des talents et du développement de l'organisation et Mme Sophie Émond, directrice générale des communications			
09 h 20 4.3 Suivi résultats PS/DS/DD trimestre 4 (2024)	Pierre Cyr	15	Information
INVITÉE : Mme Cathy Belzile, directrice du service de la planification et de l'expérience client			
9 h 35 PAUSE		10	

Sujets		Porteur	Durée	Nature
09 h 45	4.4 Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ: M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	10	Information
09 h 55	4.5 Stratégie immobilière INVITÉ: M. Éric Deblois, directeur général de l'expertise immobilière et matérielle	Alexandre Hubert	60	Discussion
	5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller			
10 h 55	6. Dépôt de documents		10	
	6.1 Engagement financier pour les services de messagerie rapide	Alexandre Hubert		Information
	6.2 Prolongation du contrat pour les placements média « hors campagnes »	Alexandre Hubert		Information
	7. Mot de la fin et levée de la séance			
	8. Prochaine séance le 25 mars 2025 à 9h00 - Salles exécutive à Montréal et à Québec et Teams			

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 25 mars 2025 à 09 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets		Porteur	Durée	Nature
09 h 00	1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
09 h 15	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
09 h 20	3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
	4. Dossiers			
09 h 25	4.1 Comité scientifique sur les maladies professionnelles – proposition d'un mandat	Claude Beauchamp	5	Information
09 h 30	4.2 Résultats finaux des frais d'administration, des programmes de prévention et du financement des tribunaux administratifs pour 2024 INVITÉ-E-S : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle et Mme Chantal Richard, directrice par intérim de la gestion budgétaire et des bénéfices	Bruno Labrecque	10	Information
09 h 40	4.3 Résultats de la CNESST au portrait personnalisé des activités contractuelles des organismes publics 2023-2024 INVITÉS : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle et M. Jean-François Guérard, directeur de la gestion contractuelle et des frais d'administration	Bruno Labrecque	5	Information

Sujets			Porteur	Durée	Nature
09 h 45	4.4	Vérification de la conformité des employeurs en mutuelle de prévention Bilan 2024 et plan d'action 2025 INVITÉE : Mme Isabelle Roy, directrice générale de l'accueil et de l'expertise en financement	Bruno Labrecque	10	Information
09 h 55	4.5	Évolution des heures rémunérées transposées en ETC – février 2025 et calendrier des projections pour 2025 INVITÉ : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle	Bruno Labrecque	10	Information
10 h 05	4.6	Sommaire des activités 2024 de la Direction générale de l'audit interne et des enquêtes INVITÉES : Mme Annie Brochu, directrice à la Direction générale de l'audit interne et des enquêtes et Mme Anne Bilodeau Martin, directrice du service de l'audit interne et des enquêtes	Chantale Morin	5	Information
10 h 10	4.7	Recours judiciaires d'intérêt	Kathleen Laroche	10	Information
10 h 20	PAUSE			10	
10 h 30	4.8	Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ : M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRSST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 40	4.9	Formation en équité salariale destinée à l'ensemble du personnel de la CNESST	Julie Cerantola	5	Information
10 h 45	4.10	État de situation en équité salariale au 31 décembre 2024	Julie Cerantola	15	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
11 h 00	4.11 Campagne publicitaire sur la modernisation du régime de santé et de sécurité du travail – Phase 1 INVITÉES : Mme Nathalie Lévesque, directrice des communications stratégiques, numériques et des événements et Mme Elena Glouchtchenko, coordonnatrice des campagnes publicitaires	Alexandre Hubert	10	Information
11 h 10	4.12 Campagne publicitaire construction 2025 INVITÉES : Mme Nathalie Lévesque, directrice des communications stratégiques, numériques et des événements et Mme Elena Glouchtchenko, coordonnatrice des campagnes publicitaires	Alexandre Hubert	10	Information
11 h 20	4.13 Bilan du plan d'action en santé, sécurité et mieux-être au travail (SSME) 2024 et présentation du nouveau plan d'action 2025 INVITÉES : Mme Audrey Lessard, directrice générale des ressources humaines et Mme Marie-Pier Gagnon, directrice des relations de travail, de la santé et de la formation	Alexandre Hubert	15	Information
5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller				
11 h 35	6. Dépôt de documents		10	
	6.1 CNESST c. TAT et Association régionale de soccer de Québec et Louzi	Kathleen Laroche		Information
	6.2 Plan directeur en ressources humaines 2024-2027 – bilan 2024 et planification 2025	Alexandre Hubert		Information
	6.3 Modifications des seuils d'autorisation des engagements financiers en matière d'administration	Marie-Hélène Marchand		Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
6.4	Analyse sommaire des dossiers de décès acceptés pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2024	Bruno Labrecque		Information
11 h 45	7. Mot de la fin et levée de la séance			
8.	Prochaine séance le 8 avril 2025 à 9h30 Salles exécutives à Montréal et à Québec et TEAMS			

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 8 avril 2025 à 09 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets		Porteur	Durée	Nature
09 h 00	1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	30	
09 h 30	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
09 h 35	3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand	5	Information
	4. Dossiers			
09 h 40	4.1 Mémoire pour décision dans le dossier CIUSS de l'Estrie et als. c. TAT, Boucher et als.	Kathleen Laroche	5	Décision
	D-06-25			
09 h 45	4.2 Bilan 2024 du plan de mise en œuvre 2023-2024 de la Stratégie à l'égard des travailleuses et travailleurs étrangers temporaires	Mélanie Vincent et Mohamed Aiyar	10	Information
09 h 55	4.3 État de situation en équité salariale au 31 décembre 2024	Julie Cerantola	10	Information
10 h 05	4.4 Sommaire statistique 2024 des renoncations et des annulations d'intérêts, de pénalités et de frais exigibles des employeurs	Bruno Labrecque	10	Information
	INVITÉE : Mme Chantal Carrier, directrice générale des opérations en financement			

Sujets			Porteur	Durée	Nature
10 h 15	4.5	États financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2024 de la CNESST et du FSST INVITÉE : Mme Julie Beausoleil, directrice générale de la comptabilité et de l'information de gestion	Bruno Labrecque	10	Information
10 h 25	PAUSE			10	
10 h 35	4.6	Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ : M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 45	4.7	Campagne publicitaire jeunesse 2025 INVITÉES : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications et Mme Elena Glouchtchenko, coordonnatrice des campagnes publicitaires	Alexandre Hubert	5	Information
10 h 50	4.8	Présentation des objectifs et thématiques des campagnes publicitaires de masse de la CNESST – Été/Automne 2024 INVITÉES : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications et Mme Elena Glouchtchenko, coordonnatrice des campagnes publicitaires	Alexandre Hubert	10	Information
11 h 00	4.9	Suivi de la situation immobilière à la CNESST	Alexandre Hubert	10	Information
11 h 10	4.10	Bonification des activités d'accueil destinées aux nouvelles et aux nouveaux gestionnaires	Alexandre Hubert	10	Information
11 h 20	4.11	Rapport annuel des plaintes sur la qualité des services de la CNESST – 2024	Marie-Hélène Marchand	10	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
INVITÉE : Mme Nada Saghie, directrice du bureau des plaintes sur la qualité des services				
5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller				
11 h 30	6. Dépôt de documents		10	
6.1	Bilan du plan d'action en santé, sécurité et mieux-être 2024 et présentation du nouveau plan d'action 2025	Alexandre Hubert		Information
6.2	Projet Nouvel Environnement Rive-Sud - Reddition de comptes semestrielle	Alexandre Hubert		Information
6.3	Dossier d'affaires portant sur la mise en place d'un nouvel environnement à Trois-Rivières (NETR)	Alexandre Hubert		Information
6.4	Bilan des activités du contrôleur et portrait des fraudes financières 2024	Bruno Labrecque		Information
6.5	Tableau de bord exécutif – Janvier à décembre 2024 (version finale)	Bruno Labrecque		Information
6.6	Regroupement des expertises et des actifs technologiques du gouvernement du Québec	Michel Dumas		Information
11 h 40	7. Mot de la fin et levée de la séance			
8. Prochaine séance le 23 avril 2025 à 9h00 Salles exécutives à Montréal et à Québec et TEAMS				

Ordre du jour
 Comité de direction
 Le 23 avril 2025 à 08 h 45
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets		Porteur	Durée	Nature
08 h 45	1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	30	
09 h 15	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
	3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand		Information
	4. Dossiers			
09 h 20	4.1 Démarche visant à prévenir la violence dans les relations avec la clientèle externe INVITÉE : Mme Audrey Lessard, directrice générale des ressources humaines	Alexandre Hubert	10	Information
09 h 30	4.2 Bilan de mise en œuvre de la Politique-cadre en matière de télétravail pour le personnel de la fonction publique	Alexandre Hubert	10	Information
09 h 40	4.3 Appel d'offre pour la sélection d'une agence de publicité INVITÉE : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications	Alexandre Hubert	10	Information
09 h 50	4.4 Tableau de bord stratégique en ressources humaines 2024 INVITÉES : Mme Audrey Lessard, directrice générale des ressources humaines et Mme Marie Andrée	Alexandre Hubert	15	Information

Sujets			Porteur	Durée	Nature
		Gauthier, directrice de la gestion des talents et du développement de l'organisation			
10 h 05	4.5	Évolution des heures rémunérées transposées en ETC – Mars 2025 INVITÉ : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle	Bruno Labrecque	10	Information
10 h 15	PAUSE			10	
10 h 25	4.6	Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ : M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	10	Information
10 h 35	4.7	Exercice de simulation de crise en lien avec le Plan de continuité des services essentiels à la CNESST INVITÉE : Mme Cathy Belzile, Directrice du service de la planification et de l'expérience client	Pierre Cyr	15	Information
10 h 50	4.8	Napperon sur l'identité de genre	Pierre Cyr	10	Information
11 h 00	4.9	Suspension de l'utilisation des assistants virtuels s'appuyant sur l'intelligence artificielle générative	Michel Dumas	10	Discussion
11 h 10	4.10	Souveraineté numérique	Michel Dumas	10	Discussion
11 h 20	4.11	Répartition des emplois de complexité supérieure	Alexandre Hubert	15	Information
	5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller				
11 h 35	6.	Dépôt de documents		10	

Sujets		Porteur	Durée	Nature
6.1	Dossiers d'opportunités et dossiers d'affaires autorisés – suivi au 31 mars 2025	Michel Dumas		Information
6.2	Offre de services DGAJ	Kathleen Laroche		Information
11 h 45	7. Mot de la fin et levée de la séance			
	8. Prochaine séance le 6 mai 2025 à 9h30 Salles exécutives à Montréal et à Québec et TEAMS			

Ordre du jour
 Comité de direction
 Le 6 mai 2025 à 09 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets	Porteur	Durée	Nature
09 h 00 1. Ouverture de la réunion et mot de la PDG	Anouk Gagné	15	
09 h 15 2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
3. Suivi du comité de direction			
3.1. Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand		Information
4. Dossiers			
4.1. Tableau de bord exécutif – Janvier à mars 2025 INVITÉ : M. Julien Cloutier, directeur du Service du contrôle et de l'analyse stratégique	Bruno Labrecque		Information
09 h 20 4.1.1 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à l'équité salariale	Julie Cerantola	5	Information
09 h 25 4.1.2 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence aux normes du travail	Mélanie Vincent	5	Information
09 h 30 4.1.3 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence aux finances	Bruno Labrecque	5	Information
09 h 35 4.1.4 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à l'indemnisation et à la réintégration au travail	Claude Beauchamp	5	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
09 h 40	4.1.5 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à la prévention	Mohamed Aiyar	5	Information
09 h 45	4.1.6 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à la transformation numérique	Michel Dumas	5	Information
09 h 50	4.1.7 Reddition de comptes stratégiques de la Vice-présidence à l'administration et aux communications	Alexandre Hubert	5	Information
09 h 55	4.1.8 Reddition de comptes stratégiques de la Direction générale des affaires juridiques	Kathleen Laroche	5	Information
10 h 00	4.2 Présentation du PL101 : Loi visant l'amélioration de certaines lois du travail (omnibus) INVITÉES : Tatiana Santos de Aguilar, directrice des affaires juridiques, Mme Natalie Saulnier, avocate, Mme Marie Frédérique Julien, avocate et Mme Mylène Rivard-Demers, avocate	Kathleen Laroche	20	Information
10 h 20	4.3 Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ : M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	5	Information
10 h 25	4.4 Projet immobilier de l'IRSST	Bruno Labrecque	10	Information
10 h 35	4.5 Prévisions budgétaires des frais d'administration, des programmes de prévention et du financement des tribunaux administratifs aux fins de la tarification 2026 INVITÉ-E-S : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle et Mme Chantal	Bruno Labrecque	10	Information

Sujets			Porteur	Durée	Nature
		Richard, directrice par intérim de la gestion budgétaire et des bénéfices			
10 h 45	4.6	Détermination du taux moyen de cotisation pour l'année 2026 – Secteur de la santé et de la sécurité du travail	Bruno Labrecque	10	Information
10 h 55	4.7	Résultats du sondage sur la satisfaction des clientèles 2024 INVITÉE : Mme Cathy Belzile, directrice du Service de la planification et de l'expérience client	Pierre Cyr	10	Information
11 h 05	4.8	Nouvelles modalités du Plan d'organisation administrative et guide d'aide à la décision concernant le rehaussement ou l'ajout d'emploi d'encadrement	Alexandre Hubert	10	Information
11 h 15	PAUSE		10		
11 h 25	4.9	Création d'un comité indépendant pour l'approbation d'un nouveau programme d'aide financière en vertu de l'article 104 de la LSST INVITÉE : Mme Mélanie Voyer, directrice générale des partenariats, des compétences et du conseil stratégique	Mohamed Aiyar	10	Information
11 h 35	4.10	Projet de Règlement modifiant le Règlement sur les normes minimales de premiers secours et de premiers soins INVITÉ : M. Bruno Faucher, directeur général de la réglementation, du soutien et de l'expertise	Mohamed Aiyar	5	Information
11 h 40	4.11	Campagne publicitaire sur les normes du travail 2025	Alexandre Hubert	10	Information

Sujets			Porteur	Durée	Nature
		INVITÉE : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications			
11 h 50	4.12	Résumé des principaux résultats des campagnes publicitaires de masse de la CNESST pour l'année 2024	Alexandre Hubert	5	Information
		INVITÉE : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications			
	5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller				
11 h 55	6. Dépôt de documents			10	
	6.1	Bilan 2024 et Plan d'action 2025 du Bureau de l'éthique	Alexandre Hubert		Information
	6.2	Rapport annuel de gestion 2024	Pierre Cyr		Information
	6.3	Résultats du plan stratégique et de la déclaration de services au 31 mars 2025	Pierre Cyr		Information
	6.4	Projet d'ordre du jour du CA	Marie-Hélène Marchand		Information
12 h 05	7. Mot de la fin et levée de la séance				
	8. Prochaine séance le 21 mai 2025 à 9h00 Salles exécutives à Montréal et à Québec et TEAMS				

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 21 mai 2025 à 09 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets	Porteur	Durée	Nature
09 h 00 1. Ouverture de la réunion et mot du PDG par intérim	Bruno Labrecque	20	
09 h 20 2. Approbation de l'ordre du jour	Bruno Labrecque	5	Approbation
3. Suivi du comité de direction			
3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand		
9 h 25 3.2 Présentation du directeur général de l'IVAC	Claude Beauchamp	10	Information
4. Dossiers			
09 h 35 4.1 Plan de transformation numérique CNESST 2023-2027 (Mise à jour 2025)	Michel Dumas	20	Décision
D-07-25			
09 h 55 4.2 Stratégie en matière d'équité, de diversité et d'inclusion 2025-2029 et Plan d'action 2025-2027	Alexandre Hubert	15	Décision
INVITÉES : Mme Audrey Lessard, directrice générale des ressources humaines et Mme Laurence Desrosiers, conseillère en EDI de la direction générale des ressources humaines D-08-25			

Sujets		Porteur	Durée	Nature
10 h 10	4.3 Planification pluriannuelle des activités de prévention en matière d'équité salariale 2025 2029 INVITÉE : Mme Marie-Jo Côté, directrice du service du greffe et de la gouvernance	Julie Cerantola	10	Information
10 h 20	4.4 Bilan de l'Escouade prévention nouveaux travailleurs INVITÉ : M. Jean-Philippe Perron, directeur de la prise en charge et de la santé psychologique	Mohamed Aiyar	10	Information
10 h 30	4.5 Bilan des demandes d'accès à l'information et des incidents de confidentialité INVITÉES : Me Annick Marcoux, directrice DGAJ – Conseil expertise, Me Julie Poirier, avocate et Me Paméla Bélanger Lapointe, avocate	Kathleen Laroche	15	Information
10 h 45	PAUSE		10	
10 h 55	4.6 Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ : M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Bruno Labrecque	5	Information
11 h 00	4.7 Connaissance des droits et obligations en matière de travail – 2024 INVITÉES : Mme Sandra Garcia, directrice du Service de la coordination des mandats et des études stratégiques et Mme Catherine Marcil, conseillère en consultation, recherche et évaluation	Pierre Cyr	15	Information
11 h 15	4.8 Évaluation des pratiques organisationnelles – Maturité des connaissances	Pierre Cyr	20	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
INVITÉ-E-S : Mme Sandra Garcia, directrice du Service de la coordination des mandats et des études stratégiques et M. Louis-Pierre Barrette, conseiller expert en recherche et évaluation				
5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller				
11 h 35	6. Dépôt de documents		10	
	6.1 Bilan de l'utilisation des sommes en ressources informationnelles 2024	Michel Dumas		Information
	6.2 Résultats du sondage sur l'équité, la diversité et l'inclusion	Alexandre Hubert		Information
11 h 45	7. Mot de la fin et levée de la séance			
	8. Prochaine séance le 3 juin 2025 à 9h00 Salles exécutives à Montréal et à Québec et TEAMS			

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 3 juin 2025 à 09 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets		Porteur	Durée	Nature
09 h 00	1. Ouverture de la réunion et mot de la Présidente-directrice générale	Anouk Gagné	30	Information
09 h 30	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
	3.1. Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand		Information
	4. Dossiers			
09 h 35	4.1. Projet d'un cadre de gouvernance en gestion intégrée des documents INVITÉ: M. Éric Deblois, directeur général de l'expertise immobilière et matérielle	Alexandre Hubert	10	Information
09 h 45	4.2. Bilan 2024 de la Direction générale des relations clients INVITÉ: M. Michel Lalande, directeur général des relations clients	Alexandre Hubert	15	Information
10 h 00	4.3. Mise à jour 2025 du Plan d'action à l'égard des personnes handicapées 2024-2026 et bilan 2024 INVITÉE : Mme Audrey Lessard, directrice générale des ressources humaines	Alexandre Hubert	10	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
10 h 10	4.4. Projet de Règlement modifiant le Règlement sur la santé et la sécurité dans les travaux d'aménagement forestier INVITÉE: Mme Marie-Josée Gravel, directrice du génie-conseil	Mohamed Aiyar	10	Information
10 h 20	4.5. Programme d'allocation pour les services médicaux pour les établissements des secteurs non prioritaires INVITÉE : Mme Oana Prodanciuc, directrice de la formation et du partenariat	Mohamed Aiyar	15	Information
10 h 35	PAUSE		10	
10 h 45	4.6. Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ: M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	5	Information
10 h 50	4.7. Bilan 2024 de la couverture des travailleuses et travailleurs domestiques INVITÉ : M. Christian Simard, directeur de l'expertise de l'information et de la formation en financement	Bruno Labrecque	5	Information
10 h 55	4.8. Mutuelles de prévention – Portrait et état de situation INVITÉ-E-S : Mme Karina Guay, directrice de l'imputation et du soutien aux clientèles et Julien Cloutier, directeur du Service du contrôle et de l'analyse stratégique	Bruno Labrecque	10	Information
11 h 05	4.9. Tableau de bord – Impacts de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail au 30 avril 2025 (livraison 6)	Bruno Labrecque	10	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
	INVITÉE : Mme Julie Beausoleil, directrice générale de la comptabilité et de la gestion de l'information			
11 h 15	4.10. Évolution des heures rémunérées transposées en ETC au 30 avril 2025	Bruno Labrecque	10	Information
	INVITÉ: M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle			
11 h 25	4.11. Règlement sur la réadaptation	Claude Beauchamp	5	Information
11 h 30	4.12. Règlement sur les services de santé, l'équipement adapté et les autres frais	Claude Beauchamp	5	Information
	5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller			
11 h 35	6. Dépôt de documents		10	
	6.1. Liste modifiée des professionnels de la santé désignés par la CNESST en 2025	Claude Beauchamp		Information
11 h 45	7. Mot de la fin et levée de la séance			
	8. Prochaine séance le 16 juin 2025 à 13h30 Salles exécutives à Montréal et à Québec et TEAMS			

Ordre du jour
Comité de direction
 Le 16 juin 2025 à 13 h 30
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets		Porteur	Durée	Nature
13 h 30	1. Ouverture de la réunion et mot de la Présidente-directrice générale	Anouk Gagné	30	Information
14 h 00	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
	3.1 Tableau des suivis du CODIR	Marie-Hélène Marchand		Information
	4. Dossiers			
14 h 05	4.1 Stratégie immigration 2024-2027 - Faits saillants des actions 2024 INVITÉ: M. Jean-Philippe Perron, directeur de la prise en charge et de la santé psychologique	Mélanie Vincent	10	Information
14 h 15	4.2 Stratégie Jeunesse 2024-2027 - Faits saillants des actions réalisées en 2024 INVITÉ: M. Jean-Philippe Perron, directeur de la prise en charge et de la santé psychologique	Mélanie Vincent	10	Information
14 h 25	4.3 Campagne publicitaire sur l'équité salariale 2025 INVITÉE : Mme Sophie Émond, directrice générale des communications	Alexandre Hubert	10	Information

Sujets			Porteur	Durée	Nature
14 h 35	4.4	Optimisation du processus de traitement des demandes médias INVITÉE: Mme Sophie Émond, directrice générale des communications	Alexandre Hubert	10	Information
14 h 45	PAUSE			10	
14 h 55	4.5	Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail INVITÉ: M. Pierre Cyr, directeur général du programme LMRST	Anouk Gagné	5	Information
15 h 00	4.6	Bilan des ateliers d'expérience client intégrés au processus d'élaboration du plan de mise en œuvre 2025 INVITÉE : Mme Cathy Belzile, directrice du Service de la planification et de l'expérience client	Pierre Cyr	10	Information
15 h 10	4.7	MonÉquitéSalariale INVITÉ: M. Michel Dumas, vice-président à la transformation numérique	Julie Cerantola	5	Information
15 h 15	4.8	Planification globale des travaux de mise en œuvre du chantier Monarque INVITÉ-E-S: Mme Carole-Andrée Gagné, Directrice générale du Plan Monarque et M. Luc Martin, Directeur général du Plan Monarque	Claude Beauchamp	10	Information
15 h 25	4.9	État de situation concernant le traitement des frais d'audioprothèses et services d'audiologie	Claude Beauchamp	10	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
15 h 35	4.10 Plan stratégique d'audit interne 2025-2028 INVITÉE : Mme Anne Bilodeau Martin, directrice audit et enquêtes internes	Chantale Morin	5	Information
	5. Divers et dossiers d'intérêts à surveiller			
15 h 40	6. Dépôt de documents		10	
	6.1 Plan de mise en œuvre 2025 de la Stratégie à l'égard des travailleuses et travailleurs étrangers temporaires	Mélanie Vincent		Information
	6.2 Projet de Règlement modifiant le Règlement sur le financement	Bruno Labrecque		Information
15 h 50	7. Mot de la fin et levée de la séance			
	8. Prochaine séance le 3 septembre 2025 à 9h00 Salles exécutives à Montréal et à Québec et TEAMS			

Ordre du jour
 Comité de direction
 3 septembre 2025 à 9 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets		Porteur	Durée	Nature
9 h 00	1. Ouverture de la réunion et mot de la Présidente-directrice générale	Anouk Gagné	30	Information
9 h 30	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
	3.1 Tableau des suivis du CODIR	Élisa Pelletier		Information
	4. Dossiers			
9 h 35	4.1 Mise à jour de la politique d'attribution des appareils mobiles	Michel Dumas	10	Décision
D-09-25				
9 h 45	4.2 CNESST c. Centre de services scolaires des Premières-Seigneuries	Kathleen Laroche	10	Information
9 h 55	4.3 Dossier d'affaires portant sur la mise en place d'un milieu de travail axé sur les activités à Lévis INVITÉ : M. Éric Deblois, directeur général des ressources mobilières et matérielles	Alexandre Hubert	10	Information
10 h 05	4.4 Bilan de la file d'attente virtuelle INVITÉ : M. Michel Lalande, directeur général des relations clients	Alexandre Hubert	10	Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
10 h 15	4.5 Évolution des ETC et des heures rémunérées 2025-2026 INVITÉ : M. Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle	Bruno Labrecque	10	Information
10 h 25	PAUSE		10	
10 h 35	4.6 Rencontre des gestionnaires	Anouk Gagné	45	Discussion
11 h 20	4.7 Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail	Anouk Gagné	5	Information
11 h 25	4.8 Bilan mi-année des travaux réglementaires réalisés en 2025 INVITÉ : M. Bruno Faucher, directeur général de la réglementation, du soutien et de l'expertise	Mohamed Aiyar	10	Information
11 h 35	4.9 Stratégie sur les risques ergonomiques INVITÉ E S : Mme Mélanie Voyer, directrice générale des partenariats, des compétences et du conseil stratégique et M. Jean-Philippe Perron, directeur de la prise en charge et de la santé psychologique	Mohamed Aiyar	10	Information
11 h 45	4.10 Rehaussement de la robustesse des mots de passe	Michel Dumas	5	Information
11 h 50	5. Divers et dossiers d'intérêt à surveiller		10	
	6. Dépôt de documents			
	6.1 Assises et perspectives 2025-2030 du projet de transformation organisationnelle de la vice-présidence à l'indemnisation et à la réintégration au travail (Plan Monarque)	Claude Beauchamp		Information

Sujets		Porteur	Durée	Nature
6.2	Suivi de l'application de l'orientation relative à la transmission de l'information médicale contenue dans le dossier du travailleur	Claude Beauchamp		Information
6.3	Projet de règlement modifiant le Règlement sur la santé et la sécurité du travail (RSST) (bioaérosol/APR, éclairage, désinfection)	Mohamed Aiyar		Information
6.4	Projet de règlement modifiant le Règlement sur la santé et la sécurité du travail dans les mines (RSSM)	Mohamed Aiyar		Information
12 h 00	7. Mot de la fin et levée de la séance			
	8. Prochaine séance le 16 septembre 2025 à 9h00 Salles exécutives à Montréal et à Québec et TEAMS			

Ordre du jour
Comité de direction
 16 septembre 2025 à 9 h 00
 Salles exécutives Montréal et Québec et TEAMS

Sujets		Porteur	Durée	Nature
9 h 00	1. Ouverture de la réunion et mot de la Présidente-directrice générale	Anouk Gagné	30	Information
9 h 30	2. Approbation de l'ordre du jour	Anouk Gagné	5	Approbation
	3. Suivi du comité de direction			
	3.1 Tableau des suivis du CODIR	Élisa Pelletier		Information
	4. Dossiers			
9 h 35	4.1 Prévisions budgétaires détaillées 2026 - Orientations budgétaires et calendrier de réalisation INVITÉ-E-S : Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle et Chantal Richard, directrice par intérim de la gestion budgétaire et des bénéfices	Bruno Labrecque	15	Information
9 h 50	4.2 Évolution des ETC et heures rémunérées 2025-2026 – Août 2025 INVITÉ : Pierre Pelchat, directeur général de la gestion budgétaire et contractuelle	Bruno Labrecque	10	Information
10 h 00	4.3 Résultats du plan stratégique, de la déclaration de services et du plan d'action en développement durable au 30 juin 2025 INVITÉES : Cathy Belzile, directrice du service de la planification et de l'expérience client et Sandra Garcia, directrice générale de la performance et de l'innovation par intérim	Anouk Gagné (en remplacement de Pierre Cyr)	15	Information

Sujets			Porteur	Durée	Nature
10 h 15	4.4	Programmation des investissements et des dépenses en RI (PIDRI) 2026 Parcours et orientations d'investissement	Michel Dumas	10	Information
10 h 25	4.5	Mise en œuvre de la Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail	Anouk Gagné	5	Information
10 h 30	PAUSE			10	
10 h 40	4.6	Rencontre des gestionnaires	Anouk Gagné	15	Discussion
10 h 55	4.7	Taux d'encadrement	Alexandre Hubert	15	Discussion
11 h 10	4.8	Dossier d'affaires portant sur la mise en place d'un milieu de travail axé sur les activités à Rimouski INVITÉ : Éric Deblois, directeur général de l'expertise immobilière et matérielle	Alexandre Hubert	10	Information
11 h 20	4.9	Mise en place d'un processus bonifié d'appel au marché pour la location d'espaces à bureau INVITÉ : Éric Deblois, directeur général de l'expertise immobilière et matérielle	Alexandre Hubert	10	Information
11 h 30	4.10	Campagne publicitaire sociétale en santé et sécurité du travail 2025 INVITÉE : Sophie Émond, directrice générale des communications	Alexandre Hubert	20	Information
11 h 50	5.	Divers et dossiers d'intérêt à surveiller		10	
	6.	Dépôt de documents			

Sujets		Porteur	Durée	Nature
6.1	Ordre du jour de la séance du conseil d'administration du 18 septembre 2025	Élisa Pelletier		Information
6.2	État de situation en équité salariale au 30 juin 2025	Julie Cerantola		Information
12 h 00	7. Mot de la fin et levée de la séance			
	8. Prochaine séance le 7 octobre 2025 à 9h30 Salles exécutives à Montréal et à Québec et TEAMS			